

红星电器厂生产方案的选择

红星电器厂于 99 年 11 月底召开了 2000 年生产方案讨论会，其主要产品 X 电子产品近几年的有关生产经营历史资料统计如下：

年 份	96 年	97 年	98 年	99 年
产品价格 元 件	100	85	85	80
销售量 Q 万件	10	13.4	15.5	16.6
市场占有率%	28	33	35	36.7
变动费用 V 万元	500	626.5	724.7	780.2
固定费用 F 万元	200	210	230	250
税前利润 Z 万元	300	302.6	362.4	297.8

由于原材料价格上涨，预计该产品 2000 年单位产品变动费用将在 1999 年的基础上增加 15%，而价格仍维持在 1999 年的水平。在讨论 2000 年的计划时，确定 2000 年目标利润（税前利润）不得低于 280 万元。为此，厂长布置要求企业各部门根据本厂情况献策，研究可行方案。经过认真讨论，各部门提出了若干方案，其中生产部门提出，目前生产能力已经饱和，最多只能生产出 17 万件，而且生产线上有几台设备老化，经常因故停机，现在既影响生产效率，也影响产品合格率，增加了产品成本，所以他们认为需要更新和增加几台设备，约需 30 万元，资金来源由银行贷款，并可同意税前还款。投资部分从当年起，分三年在税前等额还款，年利率 6%。如果这样，按市场需要生产，可使销售收入增加到 1500 万元以上。虽然使固定费用增加以 253 万元，但可因此大大降低废品率和提高劳动生产率，这两项的综合效果，至少可使单位产品变动成本费用降低 6%，确保目标利润的实现。

技术部门也提出了一项方案，他们认为生产部门的方案有其正确的一面，但目前废品率高和劳动生产率低的原因，既有设备因素，又有企业管理因素。据统计，现产品废品率为 11%，若从工艺和质量管理方面采取措施，废品率可降低 3%，经测算，原材料涨价的情况下，至少可使每件产品变动费用降低 1 元以上。同时，他们根据市场占有率情况计算，从市场总销售情况看，该产品已进入成熟期，市场竞争激烈，他们认为应及时投入新产品，作为增加利润的重要途径之，他们已

经设计成功 X-6 型新产品，经 1999 年上半年度销售价格为 100 元，（单位产品的变动成本为 56.5 元/件）深受用户欢迎。据预测，2000 年订货至少可达 4.5 万件。而且可以原有生产线上进行生产，技术部门认为，按他们的方案完全可以实现目标利润 280 万元。

讨论：

试对该产品生产经营情况进行分析和决策？